

Evaluación, selección y mejoramiento del impacto de proyectos

Sesión IX

Corporación Andina de Fomento

Caracas, Venezuela

19-20 julio 2010

Antonio Vives



Agenda de la sesión

- Esquema de información interna y externa
- Sugerencias para la implementación



Estrategia de comunicación

- Proyectos son políticamente sensitivos: gran cantidad de dinero, mucho impacto, potencialmente controversiales, transfieren costos y beneficios
- Comunicación y transparencia sumamente importante
- Comunicación antes, durante y después
- Especial atención a partes afectadas



Esquema de información

- Informe de aprobación
 - Capítulo de evaluación
 - Matriz de impacto en el desarrollo
 - Calificación (ex ante) del proyecto
- Consolidación en informe anual
- Matriz de evaluación de ejecución

Ejemplo de calificación ex ante



Indicadores comunes	A la aprobación	Impacto económico: Alto
De rentabilidad	TIRF	Alta
	TIRE	Alta
	NPV	Alta
De impacto económico	Empleo en el proyecto	Mediana
	Empleo permanente	Mediana
	Inversión nacional	Alta
	Inversión en zona de menor desarrollo	Muy alta
	Balance de divisas	Bajo
Indicadores sectoriales comunes		Mediano
Indicador I		Alto
Indicador II		Bajo
Indicador III		Mediano
Indicadores del proyecto		Muy alto
Indicador I		Muy alto
Indicador II		Alto
Indicador III		Muy alto
Indicadores de impacto social y ambiental		Alto
Indicador I		Mediano
Indicador II		Alto
Indicador III		Alto
Indicadores de impacto institucional		Bajo
Indicador I		Bajo
Indicador II		Mediano
Indicador III		Bajo
Oportunidades capturadas		Mediano
Indicador I		Alto
Indicador II		Mediano
Indicador III		Bajo
Resultados del proyecto		Alto

Consolidación en informe anual



Indicadores comunes	Promedio simple	Promedio ponderado
De rentabilidad		
TIRF		
TIRE		
NPV		
De impacto económico		
Empleos creados		
Empleo temporal		
Inversión nacional		
Inversión en zona de menor desarrollo		
Balance de divisas		
Indicadores sectoriales comunes (**)		
AGUA		
Indicador 1		
Indicador 2		
ELECTRICIDAD		
Indicador 1		
Indicador 2		
TRANSPORTE		
Indicador 1		
Indicador 1		
EDUCACION		
Indicador 1		
Indicador 1		
SALUD		
Indicador 1		
Indicador 1		



Matriz de calificación de ejecución



Categorías/Indicadores	Calificación
Indicadores comunes	Satisfactorio
De rentabilidad	
TIRF	Alcanzado
TIRE	Alcanzado
NPV	Alcanzado
De impacto económico	
Empleo en el proyecto	Superado
Empleo permanente	Parcialmente alcanzado
Inversión nacional	Alcanzado
Inversión en zona de menor desarrollo	Alcanzado
Balance de divisas	No alcanzado
Indicadores sectoriales comunes	Satisfactorio
	Superado
	No alcanzado
	Alcanzado
	Alcanzado
Indicadores del proyecto	Parcialmente satisfactorio
	Alcanzado
	Parcialmente alcanzado
	Parcialmente alcanzado
	Parcialmente alcanzado

Matriz de calificación de ejecución



Indicadores de impacto social y ambiental	Parcialmente alcanzado
	Alcanzado
	Superado
	No alcanzado
	No alcanzado
Indicadores de impacto institucional	Excelente
	Superado
	Superado
	Alcanzado
	Alcanzado
Oportunidades capturadas	Alcanzado
	No alcanzado
	No alcanzado
	Superado
	Superado
Resultados del proyecto	Exitoso



Estrategia de implementación



Sugerencias para la implementación

- Restricciones de tiempo y recursos financieros e institucionales
- Proceso
 - Rezago entre implementación y reporte
 - Proyectos pilotos
 - Apoyo de la gerencia
 - Reconocimiento de personal y resultados
 - Diseminación



Cronograma

- Taller: Julio 2010
- Indicadores en cinco sectores: Septiembre
- Proyectos pilotos a Directorio: Julio 2011
- Taller de revisión: Septiembre 2011
- Evaluación de resultados en los proyectos pilotos: 2015



¿Qué hay que hacer?

- Simplificar y focalizar el proceso de análisis económico. Considerar el costo beneficio de la información adicional.
- Enfocar los esfuerzos de análisis en la información que puede cambiar las decisiones.
- Buscar y capturar oportunidades de incorporar mayor impacto en los proyectos.
- Analizar el potencial impacto de la ejecución de los proyectos en las diferentes partes involucradas, a efectos de minimizar oposiciones y obtener apoyos.



¿Qué hay que hacer?

- Combatir diseños complicados y considerar introducir flexibilidades en el diseño que faciliten la adaptación de la ejecución a las circunstancias imperantes.
- Simplificar y esquematizar proceso de reporte interno, buscando no solo impacto en el desarrollo sino impacto con la información que se comunica. Enfatizar tablas resúmenes.
- Preparar la Matriz de Impacto en Desarrollo, MID, para todos los proyectos de infraestructura y desarrollo social, comenzando con algunos proyectos pilotos.



¿Qué hay que hacer?

- Capturar la información de las MDI al momento de la aprobación en un sistema de información que permita la preparación de informes, y actualizarla a medida que se vayan calificando los indicadores durante la ejecución del proyecto
- Comenzar la evaluación de resultados y logros con algunos proyectos piloto.
- Preparar los informes de impacto mencionados antes y ampliar la comunicación de los resultados a las partes interesadas.



.....y si esto hicierais, no
necesitareis más

Evaluación, selección y mejoramiento del impacto de proyectos

Sesión IX

Corporación Andina de Fomento

Caracas, Venezuela

19-20 julio 2010

Antonio Vives