

Evaluación, selección y mejoramiento del impacto de proyectos

Sesión I

Corporación Andina de Fomento

Caracas, Venezuela

19-20 julio 2010

Antonio Vives





Agenda

- Introducción al proceso de evaluación de proyectos
- Información para la evaluación
- Factores críticos para el éxito de los proyectos
- Contexto de las evaluaciones de proyectos



Introducción al proceso de evaluación de proyectos

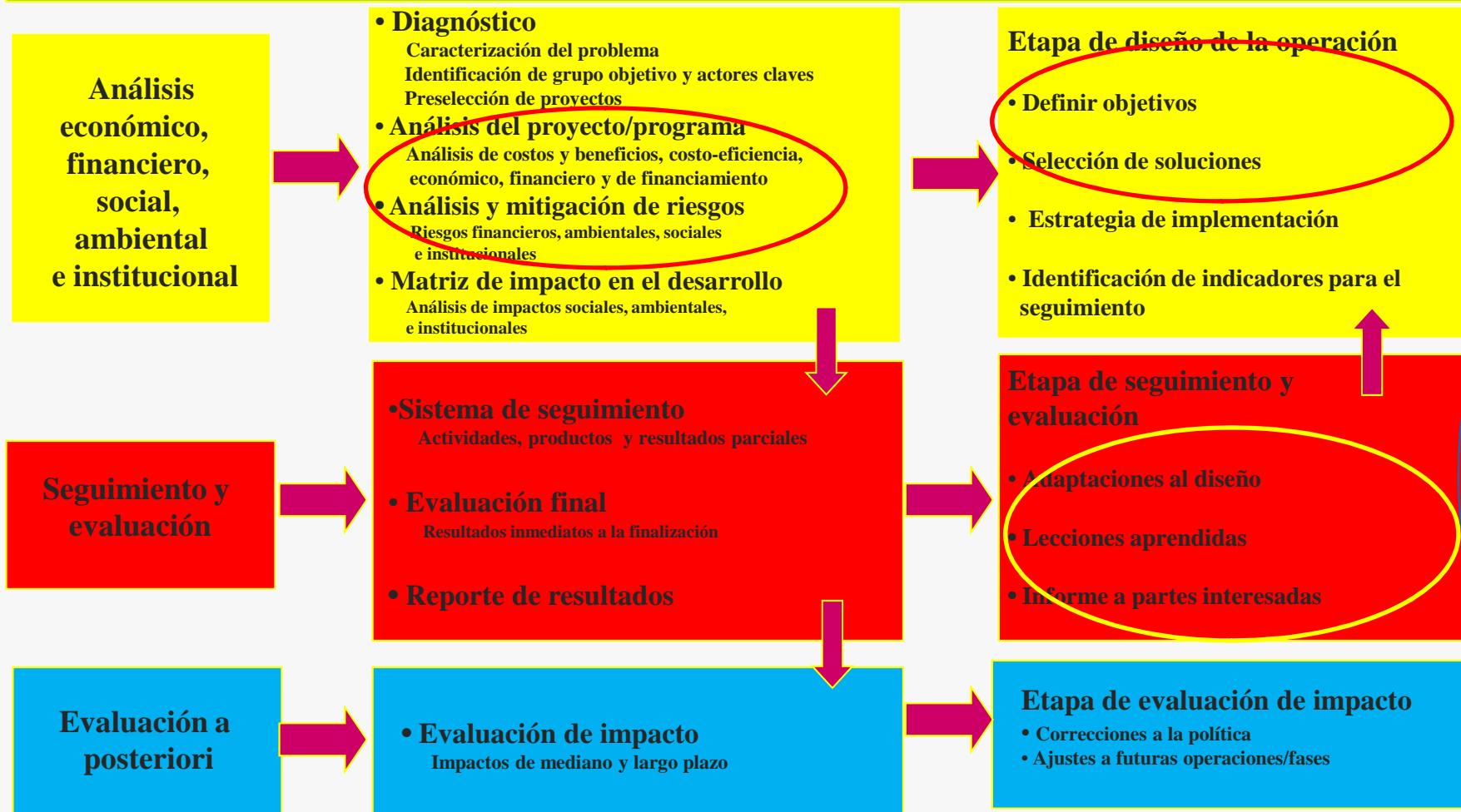


Fin: Mejores proyectos

- A través del proceso de preselección
- A través del diseño del proyecto
- A través del **proceso de evaluación de todas las factibilidades**
- A través de la ejecución
- A través de las experiencias
- A través de sinergias con otros proyectos

Evaluación de proyectos

Asignación eficiente de recursos, mejorando su impacto económico y social



Preparación de proyectos

Asignación eficiente de recursos, mejorando su impacto económico y social





¿Qué proyectos se analizan?



Pre-selección

- Pre-selección de proyectos:
¿Sistemática u ocasional? ¿Formal o informal?
- Filtros sucesivos, algunos simultáneos
- Objetivos de la pre-selección
 - ¿Para seguir con rigor?
 - ¿Como excusa para no hacer nada o lo que se quiere?



Criterios de pre-selección I

- Urgencia
- Reducción de pobreza
- Desarrollo local
- Sinergias con otros proyectos
- Aceptación pública
- Dividendos políticos



Criterios de pre-selección II

- Institucionalidad
- Complejidad
- Grado de preparación
- Monto y “financiabilidad”
- Interés de contratistas, sector privado (ojo)
- Compatibilidad con prioridades nacionales
- ¿Proyectos factibles?



Información para la evaluación



Información para la evaluación

- Toda información tiene costos y beneficios
- Se tiende a subestimar su costo y sobre estimar su beneficio
- Enfermedad frecuente: Parálisis mediante análisis
- Simultaneidad de los procesos de evaluación y financiamiento
- Diferentes evaluaciones (rigor, énfasis) para diferentes fines



Factores críticos en el éxito de los proyectos

Factores críticos en el éxito de los proyectos



- Rentabilidad económica es requisito, pero no es suficiente
- Supuestos son objeto de discusión
- Muchos costos y beneficios desconocidos o no cuantificables
- Proyectos cambian.
- Principales causas de fracaso:
 - Mal diseño, institucionalidad, financiación

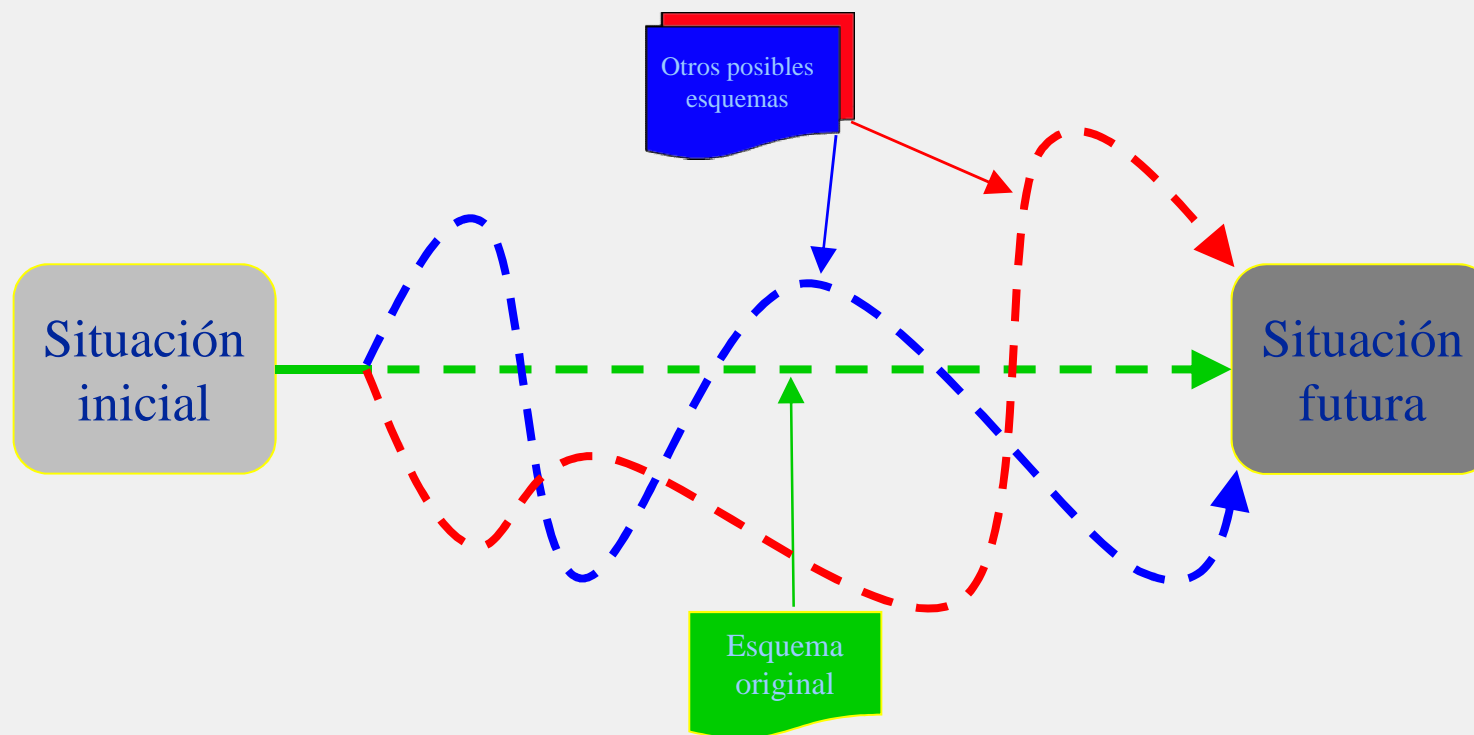
Factores críticos en el éxito de los proyectos



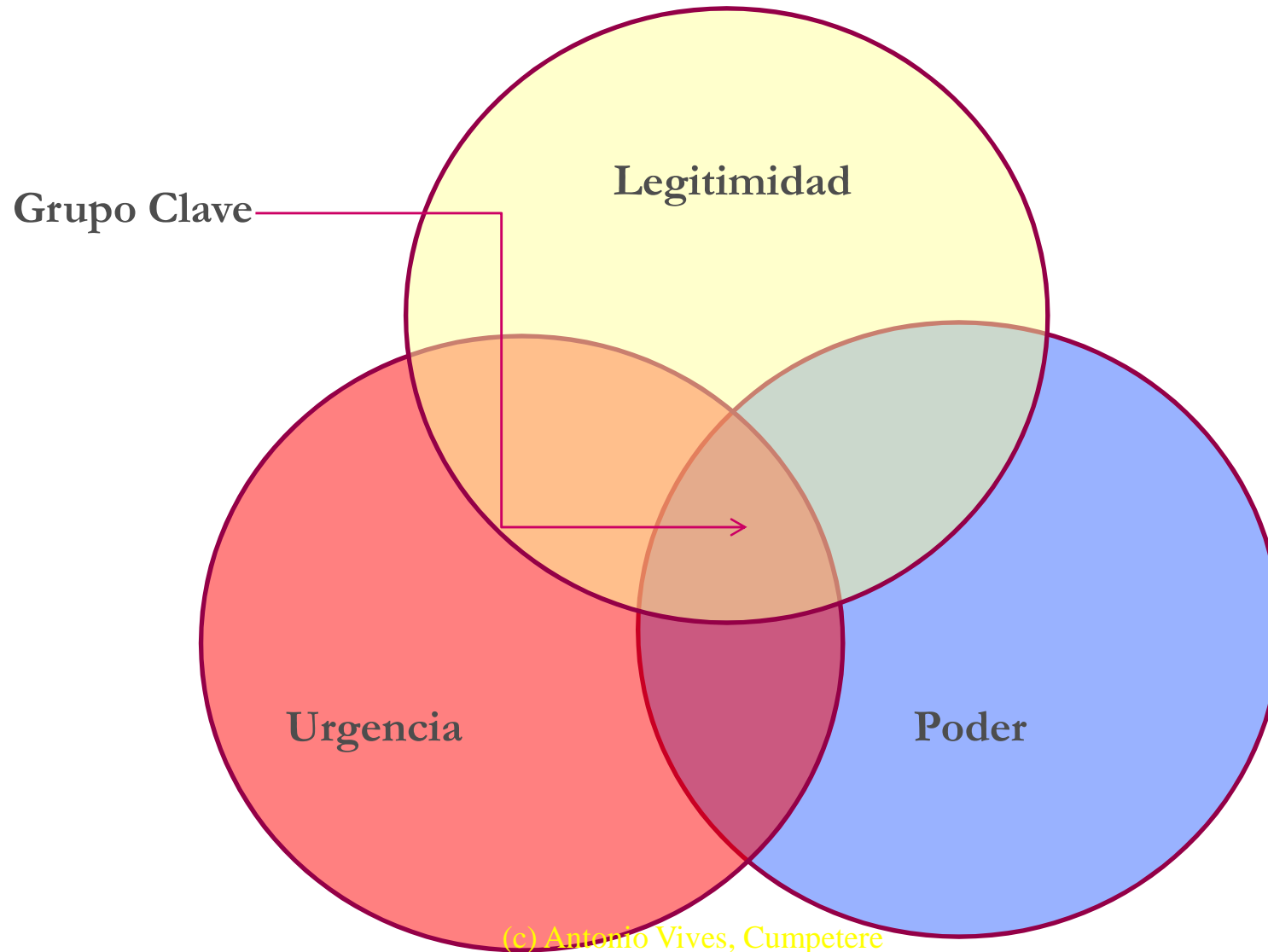
- La ejecución del proyecto no puede ignorarse al momento de su aprobación
- Flexibilidad en el diseño
- Análisis de cambios de poder/ influencia por el proyecto (partes afectadas)
- Diseño puede y debe incluir mejoras en el impacto del proyecto



Flexibilidad en la ejecución



Características de las partes interesadas o grupos de interés





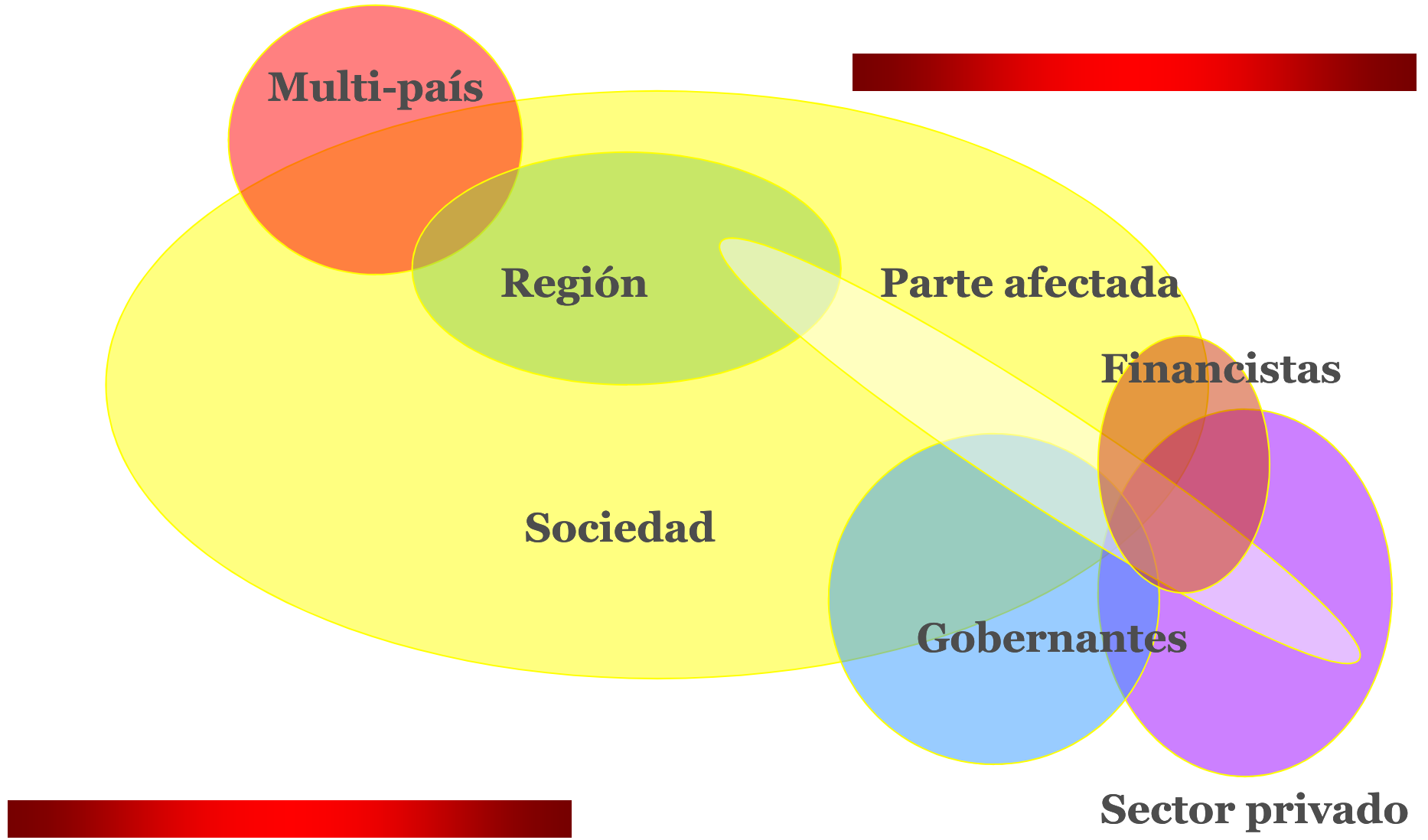
Contexto de las evaluaciones



Contexto de las evaluaciones

- **Ámbito de la evaluación, diferentes criterios:**
 - Gobierno (gobernantes)
 - **Sociedad (país)**
 - Región/sectores/países (multi-jurisdicción)
 - Inversionistas (proyecto, inversionistas específicos), **financistas (capacidad de repago).**
 - Partes afectadas
- **Compatibilidad de todas las variables:**
costos, beneficios, tasa de descuento

Contexto de las evaluaciones





Comentarios de cierre

- Proceso de evaluación es una parte crítica del éxito de los proyectos
- No solo por los cálculos, sino mas bien por el impacto en el diseño y mecanismos de ejecución.
- Factores críticos son el diseño de acuerdo a la capacidad de ejecución, la institucionalidad y el financiamiento
- El contexto de evaluación determina la estrategia de la inversión pública

Evaluación, selección y mejoramiento del impacto de proyectos

Sesión I

Corporación Andina de Fomento

Caracas, Venezuela

19-20 julio 2010

Antonio Vives

