

# Evaluación, selección y mejoramiento del impacto de proyectos

## Mensajes

**Corporación Andina de Fomento**

Caracas, Venezuela

19-20 julio 2010

Antonio Vives



# Mensajes

- Los proyectos deben verse como un instrumento de desarrollo y por lo tanto debe tratar de mejorarse su impacto a través de mejoras en su diseño, reducción de obstáculos y sinergias con el resto de proyectos
- Las evaluaciones económica y financiera son un instrumento de selección, pero más importante, son un instrumento para determinar acciones necesarias para mejorar **impacto**



# Mensajes

- La evaluación de proyectos sirve para descartar proyectos malos, pero los buenos proyectos se logran en su ejecución
- Las principales causas de fracaso son las debilidades institucionales, la deficiencia en el financiamiento y un mal diseño
- La información es costosa y debe utilizarse juiciosa y consistentemente con las necesidades de la decisión que se quiere tomar



# Mensajes

- Un proyecto puede ser económicamente viable y no ser financieramente factible: Los flujos usados en la evaluación económica son “ficticios”, no son dinero que se pueda invertir o usar para pagar
- Las medidas de rentabilidad son promedios ponderados que enmascaran variaciones en los flujos que pueden ser críticas en la factibilidad de los proyectos



# Mensajes

- En el análisis debe asegurarse compatibilidad entre todas las variables:
  - Flujos nominales con tasas nominales, reales con reales
  - Flujos a la sociedad con tasa a la sociedad
  - Flujos al accionista con tasas del accionista
  - Flujos con riesgo, a tasas ajustadas al riesgo (menos recomendado)
  - Flujos libres de riesgo (equivalentes de certeza) a tasas libres de riesgo



# Mensajes

- Todo proyecto es una transferencia de recursos entre las diferentes partes involucradas, algunos ganan y otros pueden perder
- Hay que hacer el análisis en diferentes contextos (sociedad, inversionistas, partes afectadas, regiones, etc.) para determinar transferencias internas entre las partes, sus consecuencias y acciones pertinentes
- **La evaluación es un medio, no un fin.**

# Evaluación, selección y mejoramiento del impacto de proyectos

## Mensajes

**Corporación Andina de Fomento**

Caracas, Venezuela

19-20 julio 2010

Antonio Vives